



Framework de Adopción de IA para la Industria del Software

4 dimensiones + 1 eje transversal · 21 subdimensiones × 4 niveles · 1 tablero de medición

1 · Estrategia y Valor	2 · Personas y Cultura	3 · Operación y Delivery	4 · Datos y Conocimiento
¿La IA es agenda de la dirección y podemos demostrar con números lo que aporta?	¿Quién sostiene la adopción cuando pasa el entusiasmo inicial?	¿Podemos controlar y verificar al ritmo al que ahora producimos?	¿Nuestros datos y nuestro conocimiento están en condiciones de alimentar lo que queremos construir?
1.1 Liderazgo y visión	2.1 Modelo de adopción	3.1 Flujo de trabajo con IA	4.1 Gobierno y calidad de datos
1.2 Portfolio y priorización	2.2 Capacidades y formación	3.2 Calidad y verificación	4.2 Conocimiento de dominio estructurado
1.3 Medición del valor	2.3 Diseño de roles y pipeline de talento	3.3 Industrialización: del MVP a producción	4.3 Reutilización de activos de contexto
1.4 Reinversión del negocio	2.4 Gestión del cambio y cultura	3.4 Plataforma y stack tecnológico	4.4 Gestión del conocimiento nueva
1.5 Economía de la IA: costos e inversión nueva			

Eje transversal · Gobernanza, Seguridad y Cumplimiento			
¿Podemos explicar y defender cómo usamos IA ante un cliente, un auditor o un regulador? Atraviesa las cuatro dimensiones.			
G.1 Política y uso responsable	G.2 Protección de datos y cumplimiento	G.3 Gobernanza del delivery	G.4 Gestión de riesgos de IA

4 niveles de madurez, por subdimensión

No hay nivel correcto: el perfil es por subdimensión, no un puntaje. Nadie llega a N4 acumulando pilotos.

N1 Exploración uso individual y espontáneo, sin gobierno ni métricas	N2 Piloto iniciativas acotadas con responsables y primeras métricas	N3 Adopción sistemática prácticas integradas al flujo, gobierno operativo, medición en uso	N4 Transformación la capacidad redefine la oferta y el modelo de negocio
---	--	---	---

Tablero: 12 indicadores núcleo en 4 familias

Regla de oro: línea de base antes de escalar. Hacia afuera, solo agregados anónimos.

Adopción M1 cobertura de uso · M2 profundidad · M3 brecha interna · M4 conformidad del flujo · M5 política conocida	Valor M6 lead time · M7 calidad por origen · M8 verificación registrada · M9 casos de valor
Economía M10 costo de IA asignado · M11 estimación vs. real	Activos de conocimiento M12 calidad del conocimiento por dominio crítico (IVI-C)