

3.3 Industrialización: del MVP a producción

Dimensión 3 · Operación y Delivery · Ficha de capacidad



Framework de Adopción de IA v1.4
Espacio de Innovación con IA · CESSI

PREGUNTA CLAVE

¿Cuánto costó llevar el último MVP a producción comparado con generarlo — y tenemos un camino repetible para hacerlo?

POR QUÉ IMPORTA

El MVP no es una POC: es un entregable a producción. Lo que la IA genera vale cuando opera, monitoreado, seguro y escalable. El mercado se llena de MVPs huérfanos: industrializarlos es un servicio en crecimiento.

LOS CUATRO NIVELES

N1

Los MVPs quedan en demo: impresionan en la reunión y mueren en el repositorio.

N2

Algunos llegan a producción con retrabajo artesanal alto; el tramo depende de personas específicas.

N3

Camino repetible: checklist de industrialización (arquitectura, seguridad, escalabilidad, observabilidad), esfuerzo estimable, roles del tramo (DevOps, arquitectura) equipados.

N4

El ciclo idea → producción es ventaja competitiva: la organización cotiza y vende convertir la promesa del prototipo en sistema que opera.

CÓMO SUBIR UN NIVEL

Transición	Acción	Tiempo (est.)	Quién	Evidencia de hecho
N1 → N2	Medir el gap real en un caso concreto: cuánto costó llevar el último MVP a producción vs. generarlo. Adoptar la taxonomía común (POC, prototipo, piloto, MVP a producción, beta, producción).	3 semanas	Líder técnico	Ratio esfuerzo prototipo vs. industrialización documentado; taxonomía adoptada en el vocabulario del equipo.
N2 → N3	Codificar el checklist de industrialización como definición de 'terminado'; estimar SIEMPRE el costo de producción junto con el prototipo; dotar a DevOps y arquitectura de herramientas y automatización.	1-2 trimestres	Arquitectura + DevOps + PMO	Checklist en uso en el 100% de los MVPs; estimación de industrialización adjunta a cada prototipo.
N3 → N4	Empaquetar la capacidad como oferta: industrializar los MVPs que los propios clientes generan.	2 trimestres	Comercial + delivery	Oferta de industrialización vendida al menos a un cliente.

QUÉ MEDIR

Ratio esfuerzo prototipo vs. industrialización (conocido y a la baja) · % de MVPs que llegan a producción · Tiempo de ciclo idea → producción

Tablero: M11 Estimación vs. real; se lee con M7 y M8.

VARIANTES POR PERFIL

PyME (≈30). El checklist cabe en una página; lo que importa es estimar la industrialización antes de mostrar el prototipo al cliente.

Empresa grande (≈500). Para factories y consultoras es el reposicionamiento comercial más directo: el cliente que 'ya no te necesita porque prueba IA internamente' te necesita exactamente acá.

ANTI-PATRÓN

El museo de demos: una carpeta de prototipos brillantes que nunca tocaron un usuario real, exhibida como evidencia de innovación.

EN QUÉ SE APOYA

Osterwalder & Bland (el prototipo es un artefacto de aprendizaje; el MVP a producción, un entregable industrializado) · Agrawal et al., Power and Prediction (la demo es solución puntual; el sistema operando, solución de sistema).

Ver también: 3.2 · 3.4 · 1.4