

PREGUNTA CLAVE

¿Cada iniciativa arranca sabiendo qué datos necesita, dónde están y en qué estado — o lo descubre a mitad de camino?

POR QUÉ IMPORTA

El gobierno de datos se construye al servicio de iniciativas, no antes que ellas. Media jornada de blueprint evita meses de sorpresa.

LOS CUATRO NIVELES

N1

Datos dispersos en sistemas y planillas, calidad desconocida, sin dueños; cada iniciativa redescubre el problema.

N2

Blueprint por iniciativa: qué datos, dónde, en qué estado; gobierno local por proyecto.

N3

Datos gobernados: dueños, calidad gestionada en fuentes críticas, acceso normado y ágil, ambientes seguros para experimentar sin tocar producción.

N4

Los datos operan como activo con valor medible: alimentan productos y decisiones; su calidad es ventaja para construir rápido.

CÓMO SUBIR UN NIVEL

Transición	Acción	Tiempo (est.)	Quién	Evidencia de hecho
N1 → N2	Adoptar el blueprint de datos como paso obligatorio de toda iniciativa de IA.	Inmediato; media jornada por iniciativa	Dueño de cada iniciativa	100% de iniciativas nuevas con blueprint previo.
N2 → N3	Consolidar lo aprendido en los blueprints: los datos que todas las iniciativas necesitan son los primeros a gobernar (dueño, calidad, acceso); montar el ambiente seguro de experimentación como servicio estándar.	2 trimestres	Dueño de datos + plataforma	Fuentes críticas con dueño y calidad monitoreada; ambiente seguro operativo.
N3 → N4	Valorizar el activo: qué productos, decisiones o servicios habilitan estos datos que la competencia no puede replicar.	2 trimestres	Dirección + dueño de datos	Inventario de datos con valor estimado y uso en la oferta.

QUÉ MEDIR

% de iniciativas con blueprint de datos previo · Tiempo de acceso a datos para una iniciativa nueva · Fuentes críticas con dueño y calidad monitoreada

Tablero: Se lee con M12 (calidad del conocimiento).

VARIANTES POR PERFIL

PyME (≈30). El blueprint por iniciativa alcanza por mucho tiempo; no montar gobierno corporativo prematuro.

Empresa grande (≈500). El gobierno formal es ineludible y suele ser el cuello de botella real de la IA.

ANTI-PATRÓN

El proyecto de 'ordenar todos los datos primero': dos años de data governance sin una sola iniciativa de valor encima.

EN QUÉ SE APOYA

Laney (la información es un activo: inventario, dueño, calidad, valor) · Iansiti & Lakhani (el pipeline de datos es el primer componente de la fábrica de IA; el blueprint es su versión mínima).

Ver también: 4.2 · G.2 · 3.4